

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA TOMÁS FRÍAS
INFORME DE GESTIÓN 2022 - 2025**



**DEPARTAMENTO DE PROYECTOS
DIRECCIÓN D E PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA**

Lugar y Fecha: Potosí, 19 de Septiembre de 2025

ÍNDICE

ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN

2. MARCO INSTITUCIONAL

- 2.1. Antecedentes
- 2.2. Misión
- 2.3. Visión
- 2.4. Funciones y competencias

3. PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL 2022–2025

- 3.1. Objetivos estratégicos
- 3.2. Metas
- 3.3. Líneas de acción

4. GESTIÓN REALIZADA POR AÑOS

- 4.1. Gestión 2022
 - Actividades desarrolladas
 - Programas y proyectos ejecutados
 - Resultados alcanzados
- 4.2. Gestión 2023 (igual esquema que 2022)
- 4.3. Gestión 2024 (igual esquema que 2022)
- 4.4. Gestión 2025 (igual esquema que 2022)

5. LOGROS DESTACADOS DE LA GESTIÓN

6. IMPACTO EN LA UNIVERSIDAD

7. COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

8. RECURSOS UTILIZADOS

- 8.1. Recursos humanos
- 8.2. Recursos económicos
- 8.3. Recursos materiales y tecnológicos

9. CONCLUSIONES

10. ANEXOS

1. PRESENTACIÓN

En nombre del Departamento de Proyectos de la Universidad Autónoma "Tomás Frías", tengo el honor de presentar el Informe Cuatrianual de Gestión, correspondiente al período 2022-2025, documento que sintetiza los principales resultados alcanzados, los desafíos enfrentados y las estrategias implementadas en el marco de las funciones que nos competen.

El presente informe expone de manera técnica y sistemática los proyectos de inversión, estudios de inversión, seguimiento y monitoreo, así como la articulación con las diferentes unidades académicas y administrativas para garantizar la planificación y ejecución eficiente de las iniciativas estratégicas de nuestra casa superior de estudios.

Durante este período, el Departamento de Proyectos ha contribuido al fortalecimiento institucional mediante la formulación de proyectos alineados al Plan de Estratégico Institucional (PEI) y a las políticas nacionales de inversión pública, procurando siempre la optimización de recursos financieros y materiales, así como la transparencia y eficiencia en la gestión.

Los resultados reflejados en este documento constituyen un insumo técnico para la toma de decisiones de las autoridades universitarias, y una herramienta de rendición de cuentas hacia la comunidad universitaria y la sociedad potosina en general.

Finalmente, destaco el compromiso y esfuerzo del equipo técnico del Departamento, cuyo trabajo ha permitido cumplir con los objetivos propuestos y sentar bases sólidas para la gestión de los próximos años.

2. MARCO INSTITUCIONAL

2.1. Antecedentes

La Dirección de Planificación, al estar constituida como una Unidad Estratégica para la Gestión Institucional, necesariamente se debe dar continuidad de gestión para poder cumplir con los objetivos delineados por la Máxima Autoridad Ejecutiva.

Consecuentemente, la Dirección de Planificación en la actualidad apoya sus actividades en base al funcionamiento de dos unidades administrativas funcionales, una de ellas es el **Departamento de Proyectos**.

El Departamento de Proyectos, centra sus esfuerzos en la formulación y asesoramiento a las diferentes Unidades tanto Académicas como Administrativas en la aplicación de la metodología de formulación de proyectos de Inversión Pública.

Para lograr dicho objetivo, es necesario continuar con el apoyo del personal técnico especializado en formulación de proyectos de inversión pública.

consecuentemente, y en base al apoyo de Autoridades Superiores, se ha cubierto el cargo acéfalo de responsable del Departamento de Proyectos.

2.2. Misión

2.3. Visión

2.4. Funciones y competencias

El Departamento de Proyectos de la Universidad Autónoma "Tomás Frías" es la Unidad técnica especializada responsable de la formulación, evaluación, registro, seguimiento y control de los proyectos de inversión pública y de estudios de pre inversión enmarcados en las políticas de desarrollo institucional e inscritos en el Plan Operativo Anual POA.

Sus competencias técnicas comprenden:

1. Planificación y Formulación de Proyectos:

Identificar, priorizar y formular proyectos de inversión y Estudios Técnicos alineados al Plan Estratégico Institucional (PEI) y al Plan de Desarrollo Universitario.

Elaborar Informes Técnicos de Condiciones Previas ITCP y Estudios de Diseño Técnico de Pre inversión EDTP, siguiendo normativa del Ministerio de Planificación del Desarrollo.

Garantizar la incorporación de criterios de sostenibilidad, viabilidad financiera, pertinencia social y enfoque de género en la formulación de proyectos.

2. Evaluación y Registro

Realizar la evaluación técnica de los proyectos para determinar su impacto en el desarrollo académico, científico y social de la UATF.

Gestionar el registro y aprobación de proyectos en el Catálogo de Proyectos de Inversión, registrados en el Sistema de Inversiones SISIN y otras plataformas oficiales del Estado Plurinacional de Bolivia.

3. Programación Financiera y Presupuestaria

Elaborar la programación físico-financiera plurianual de los proyectos en ejecución y de los nuevos proyectos, asegurando su coherencia con los techos presupuestarios aprobados.

Participar en la formulación del POA-Inversión y en la definición de metas e indicadores de resultado.

4. Monitoreo y Seguimiento

Implementar mecanismos de seguimiento físico y financiero, consolidando informes periódicos sobre el avance de los proyectos.

Identificar y proponer medidas correctivas en caso de retrasos, reprogramaciones o ajustes de metas.

Generar reportes de indicadores de eficacia, eficiencia y sostenibilidad para la toma de decisiones.

5. Control y Evaluación de Resultados

Evaluar los resultados e impactos de los proyectos ejecutados en términos de mejora en infraestructura, equipamiento y servicios académicos.

Proponer ajustes estratégicos para optimizar el uso de recursos financieros y mejorar la gestión de proyectos futuros.

6. Asesoramiento Técnico

Brindar asistencia técnica a las Facultades, Carreras y unidades técnico administrativas en la elaboración de proyectos de inversión pública específicos.

Capacitar al personal en metodologías de formulación, gestión y evaluación de proyectos de inversión pública.

7. Gestión de Información y Transparencia

Mantener actualizada la base de datos de los proyectos de inversión pública en todas sus fases.

Garantizar la disponibilidad de información confiable para auditorías, procesos de rendición de cuentas y control social.

3. PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL 2022-2025

3.1. Objetivos estratégicos

Gestión	Objetivos estratégicos
2022 - 2025	Asesorar a las Unidades Académicas y Administrativas en la formulación de proyectos de inversión
	Administrar Previsión de recursos para gastos de inversión (PROGRAMA 97000002)

3.2. Metas

Gestión	Metas
2022	<ul style="list-style-type: none"> • 20% del Plan Maestro de Inversión en Infraestructura Ejecutado • 60% de ejecución de proyectos de inversión académicos con recursos IDH • 20% del Plan Maestro de Inversión en Equipamiento Ejecutado • 100% ejecución de previsión de gastos de inversión
2023	<ul style="list-style-type: none"> • 18 proyectos de Inversión en Infraestructura elaborados • 15 proyectos de Inversión en Equipamiento elaborados • 100% ejecución de previsión de gastos de inversión
2024	<ul style="list-style-type: none"> • 6 proyectos de Inversión en equipamiento académico elaborados

	<ul style="list-style-type: none"> • 6 proyectos nuevos asignados con recursos de provisión para gastos de Inversión • 12 informes de ejecución en el programa de inversión
2025	<ul style="list-style-type: none"> • 12 informes de ejecución en el programa de inversión • 10 proyectos de Inversión en equipamiento académico elaborados • 2 proyectos de Inversión de Infraestructura elaborados • 6 proyectos nuevos asignados con recursos de provisión para gastos de Inversión

3.3. Operaciones

Gestión	Operaciones
2022	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en la formulación de proyectos de Infraestructura en coordinación con el Departamento de Infraestructura • Apoyo en la formulación de Proyectos de Inversión en equipamiento, investigación y extensión • Asignación de recursos financieros para proyectos de inversión
2023	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en la formulación de proyectos de Infraestructura en coordinación con el Departamento de Infraestructura • Apoyo en la formulación de Proyectos de Inversión en equipamiento, investigación y extensión • Asignación de recursos financieros para proyectos de inversión
2024	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en la formulación de proyectos de equipamiento académico en coordinación con las Unidades Académicas • Elaboración de informes mensuales al VIPFE

	<ul style="list-style-type: none"> • Asignación de recursos financieros para gastos de Inversión
2025	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de informes mensuales al VIPFE • Apoyo en la formulación de proyectos de equipamiento académico en coordinación con las Unidades Académicas • Asignación de recursos financieros para gastos de Inversión

4. GESTIÓN REALIZADA POR AÑOS

4.1. Gestión 2022

- Actividades desarrolladas

- Formulación del Plan Maestro de Inversión Gestión 2023
- Formulación del POA – Componente Inversión Gestión 2023
- Formulación del Programa Anual de Contrataciones para la gestión 2023
- Asesoramiento y apoyo en la formulación de Proyectos de Inversión gestión 2022
- Ejecutar proyectos de inversión institucionales

- Programas y proyectos ejecutados

- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS FACULTADES CIENCIAS DE LA SALUD, MEDICINA E IBBA

- Resultados alcanzados

- POA del componente de inversión 2023 concluido en las fechas estipuladas
- POA del componente de inversión 2022 evaluado
- Control de la ejecución del Plan Maestro de Inversión

Nº	DESCRIPCIÓN	FUENTE / ORGANISMO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO ACUMULADO	% DE PRESUPUESTO EJECUTADO
1	RECURSOS FRESCOS (2022)		100,000.00	4,948,612.22	4,007,571.28	80.98
	RECURSOS IDH	41/119	100,000.00	1,439,050.00	700,658.20	48.69
	RECURSOS MMAYA	41/111	0.00	268,945.62	66296.48	24.65
	RECURSOS FNDR	92/230	0.00	3,240,616.60	3,240,616.60	100.00
2	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2021)		16,414,998.00	18,279,752.80	4,884,913.80	26.72
	RECURSOS PROPIOS	20/230	4,332,138.00	5,632,480.00	1,694,490.15	30.08
	RECURSOS IDH	41/119	11,602,252.00	11,808,002.00	2,609,898.68	22.10
	RECURSOS COOPI	44/559	130,676.00	130,676.00	61,985.46	47.43
	RECURSOS MMAYA	44/720	349,932.00	708,594.80	518,539.51	73.18
	TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO POR FUENTE		16,514,998.00	23,228,365.02	8,892,485.08	38.28

Nº	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	15	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	4,751,000.00	2,884,402.35	6,678,589.00	2,884,402.35	43.19
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	349,932.00	586,946.99	835,087.42	586,946.99	70.29
3	25	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	1,296,332.00	25,110.00	1,296,332.00	25,110.00	1.94
4	1	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,117,734.00	5,396,025.74	14,418,356.60	5,396,025.74	37.42
43		TOTAL PRESUPUESTO	16,514,998.00	8,892,485.08	23,228,365.02	8,892,485.08	38.28

4.2. Gestión 2023

Actividades desarrolladas

- Formulación del Plan Maestro de Inversión Gestión 2024
- Formulación del POA - Componente Inversión Gestión 2024
- Formulación del Programa Anual de Contrataciones para la gestión 2024
- Asesoramiento y apoyo en la formulación de Proyectos de Inversión gestión 2023
- Ejecutar proyectos de inversión institucionales

- Programas y proyectos ejecutados

- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS FACULTADES CIENCIAS DE LA SALUD, MEDICINA E IBBA

- IMPLEMENTACIÓN. PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA TOMÁS FRÍAS
- EQUIPAMIENTO ACADÉMICO CARRERAS - UATF

- Resultados alcanzados

- POA del componente de inversión 2024 concluido en las fechas estipuladas
- POA del componente de inversión 2023 evaluado en dos momentos: 1° seguimiento al 30/06/2023 y 2° evaluación al 31/12/2023
- Control de la ejecución del catálogo de proyectos de inversión pública

Nº	DESCRIPCIÓN	FUENTE / ORGANISMO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO ACUMULADO	% DE PRESUPUESTO EJECUTADO
1	RECURSOS FRESCOS (2023)		5,142,550.00	11,937,362.38	6,397,987.58	53.60
	RECURSOS PROPIOS	20/230	957,109.00	4,084,649.00	943,086.68	23.09
	RECURSOS IDH	41/119	3,335,000.00	6,199,248.34	4,046,782.78	65.28
	RECURSOS MMAYA	41/111	850,441.00	850,441.00	605,094.08	71.15
2	RECURSOS FNDP	92/230	0.00	803,024.04	803,024.04	100.00
	RECURSOS SALDOS CAJA BANCOS (2022)		13,753,481.00	16,715,463.37	13,272,021.42	79.40
	RECURSOS PROPIOS	20/230	4,598,238.00	3,724,446.00	2,904,765.05	77.99
	RECURSOS IDH	41/119	9,155,243.00	7,619,013.66	5,489,352.01	72.05
	RECURSOS COOPI	44/559	0.00	5,329,543.61	4,865,444.26	91.29
	RECURSOS MMAYA	44/720	0.00	42,460.10	12,460.10	29.35
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO POR FUENTE			18,896,031.00	28,652,825.75	19,670,009.00	68.65

Nº	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	19	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	6,337,139.00	6,102,002.28	11,080,222.34	6,102,002.28	55.07
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	855,441.00	620,476.18	897,901.10	620,476.18	69.10
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	1,296,331.00	319,955.90	473,771.65	319,955.90	67.53
4	31	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,407,120.00	12,627,574.64	16,200,930.66	12,627,574.64	77.94
53		TOTAL PRESUPUESTO	18,896,031.00	19,670,009.00	28,652,825.75	19,670,009.00	68.65

4.3. Gestión 2024

Actividades desarrolladas

- Formulación del Plan de Inversión Gestión 2025
- Formulación del POA - Componente Inversión Gestión 2025
- Formulación del Programa Anual de Contrataciones para la gestión 2025
- Asesoramiento y apoyo en la formulación de Proyectos de Inversión gestión 2024
- Ejecutar proyectos de inversión institucionales

- Programas y proyectos ejecutados

- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS FACULTADES CIENCIAS DE LA SALUD, MEDICINA E IBBA
- EQUIPAMIENTO UNIDADES ADMINISTRATIVAS - UATF
- EQUIPAMIENTO ACADÉMICO CARRERAS - UATF

- Resultados alcanzados

- POA del componente de inversión 2025 concluido en las fechas estipuladas
- POA del componente de inversión 2024 evaluado en dos momentos: 1° seguimiento al 30/06/2024 y 2° evaluación al 31/12/2024
- Control de la ejecución del catálogo de proyectos de inversión pública correspondiente a la gestión 2024

N°	DESCRIPCIÓN	FUENTE / ORGANISMO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO ACUMULADO	% DE PRESUPUESTO EJECUTADO
1	RECURSOS FRESCOS (2024)		1,750,000.00	3,313,825.70	1,372,253.25	41.41
	RECURSOS PROPIOS	20/230	-	263,567.00	263,567.00	0.00
	RECURSOS IDH	41/119	1,750,000.00	2,155,357.00	661,780.74	30.70
	RECURSOS FNDR	92/230	0.00	446,905.51	446,905.51	100.00
	RECURSOS MMAYA	41/111	0.00	447,996.19	0.00	0.00
2	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2023)		14,105,000.00	17,864,542.00	8,127,541.47	45.50
	RECURSOS PROPIOS	20/230	5,015,000.00	6,882,064.00	2,842,163.52	41.30
	RECURSOS IDH	41/119	9,090,000.00	10,952,478.00	5,255,377.95	47.98
	RECURSOS COOPI	44/559	0.00	0.00	0.00	0.00
	RECURSOS MMAYA	44/720	0.00	30,000.00	30,000.00	100.00
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO/EJECUTADO			15,855,000.00	21,178,367.70	9,499,794.72	44.86

N°	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	10	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	5,775,000.00	4,496,853.46	9,235,164.00	4,496,853.46	48.69
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	0.00	30,000.00	477,996.19	30,000.00	6.28
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	150,000.00	89,850.00	200,000.00	89,850.00	44.93
4	29	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	9,930,000.00	4,883,091.26	11,265,207.51	4,883,091.26	43.35
42		TOTAL PRESUPUESTO	15,855,000.00	9,499,794.72	21,178,367.70	9,499,794.72	44.86

4.4. Gestión 2025

Actividades desarrolladas

- Formulación del Plan de Inversión Gestión 2026
- Formulación del POA - Componente Inversión Gestión 2026
- Formulación del Programa Anual de Contrataciones para la gestión 2026
- Asesoramiento y apoyo en la formulación de Proyectos de Inversión gestión 2025
- Ejecutar proyectos de inversión institucionales

- Programas y proyectos ejecutados

- PROGRAMA DE INVERSIÓN SECTORIAL U.A.T.F.
- EQUIPAMIENTO UNIDADES ADMINISTRATIVAS - UATF
- EQUIPAMIENTO ACADÉMICO CARRERAS - UATF

- Resultados alcanzados

- POA del componente de inversión 2026 concluido en las fechas estipuladas
- POA del componente de inversión 2024 evaluado en dos momentos: 1° seguimiento al 30/06/2024 y 2° evaluación al 31/12/2024
- Control de la ejecución del catálogo de proyectos de inversión pública correspondiente a la gestión 2025, con un corte al 31/08/2025

N°	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
1	RECURSOS FRESCOS (2025)	1,782,253.00	2,095,353.00	385,716.50	18.41
	RECURSOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
	RECURSOS IDH	1,782,253.00	2,095,353.00	385,716.50	18.41
2	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2024)	10,916,980.00	17,591,928.00	5,248,829.76	29.84
	RECURSOS PROPIOS	4,527,163.00	10,197,877.00	1,972,866.00	19.35
	RECURSOS IDH	6,389,817.00	7,394,051.00	3,275,963.76	44.31
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO/EJECUTADO		12,699,233.00	19,687,281.00	5,634,546.26	28.45

N°	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	5	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	1,812,918.00	3,027,299.50	11,977,420.00	3,027,299.50	25.28
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	270,000.00	0.00	20,000.00	0.00	0.00
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	150,000.00	4,910.00	150,000.00	4,910.00	3.27
4	32	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,466,315.00	2,602,336.76	7,659,861.00	2,602,336.76	33.97
40		TOTAL PRESUPUESTO	12,699,233.00	5,634,546.26	19,807,281.00	5,634,546.26	28.45

5. LOGROS DESTACADOS DE LA GESTIÓN

- Apoyo técnico institución en la formulación del **Plan Estratégico Institucional 2026 – 2030**
- Gestión de los recursos financieros destinados a proyectos de inversión.

6. IMPACTO EN LA UNIVERSIDAD

El Departamento de Proyectos constituye un pilar estratégico para el desarrollo institucional de la UATF, ya que su accionar permite transformar necesidades académicas y de infraestructura en proyectos viables, garantizando la optimización de recursos públicos y la generación de beneficios tangibles para la comunidad universitaria.

Su impacto técnico se refleja en las siguientes áreas:

1. Fortalecimiento de la Planificación Institucional
2. Optimización del Gasto Público Universitario
3. Modernización de la Infraestructura y Equipamiento
4. Gestión Basada en Resultados
5. Transparencia y Rendición de Cuentas
6. Fortalecimiento de la Imagen Institucional

7. COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

El Departamento de Proyectos, a través de la Dirección de Planificación Universitaria, necesariamente tiene un relacionamiento con instituciones externas a nuestra Casa de Estudios Superiores.

A modo indicativo se puede citar con las siguientes instituciones con presencia a nivel municipal, departamental, nacional y de carácter internacional

- Honorable Gobierno Municipal de Potosí
 - o Dirección de Patrimonio Histórico
- Cámara de Construcción de Potosí
- Gobierno Departamental de Potosí
- Ministerio de Economía y Finanzas Públicas
 - o Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos UCPP
 - o Unidad de Proyectos Especiales UPRE

- Ministerio de Planificación de Desarrollo
 - Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo VIPFE
 - Fondo Nacional de Desarrollo Regional FNDR
- Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo
- Agencia Española de Cooperación Internacional

8. RECURSOS UTILIZADOS

8.1. Recursos humanos

El Departamento de Proyectos, al constituirse en una Unidad de asesoramiento estratégico institucional, debe contar con recursos Humanos altamente tecnificados, que permitan con la transferencia de conocimientos generar una cultura en la formulación de proyectos de inversión pública y alcance de financiamiento institucional.

Por lo tanto, se tiene el siguiente staff profesional que ha colaborado durante los cuatro últimos años:

- Gestión 2022
 - 1 Responsable de Departamento
 - 1 Responsable del Proyecto con la Cooperación Italiana
 - 3 Técnicos Operativos
 - 1 Consultor
- Gestión 2023
 - 1 Responsable de Departamento
 - 1 Responsable del Proyecto con la Cooperación Italiana
 - 3 Técnicos Operativos
 - 2 Consultores
- Gestión 2024
 - 1 Responsable de Departamento
 - 1 Responsable del Proyecto con la Cooperación Italiana
 - 1 Técnicos Analista de Proyectos
 - 1 Técnico Operativo

- o 1 Consultor
- Gestión 2025
 - o 1 Responsable de Departamento
 - o 1 Técnicos Analista de Proyectos
 - o 3 Técnicos Operativos

8.2. Recursos económicos

El Departamento de proyectos es financiado completamente con recursos institucionales dentro del componente de funcionamiento y gasto corriente.

8.3. Recursos materiales y tecnológicos

El Departamento de Proyectos, necesita contar con infraestructura, equipamiento y tecnología adecuada que le permita garantizar la correcta formulación, seguimiento y control de los proyectos de inversión universitaria, en el marco de la normativa en actual vigencia y gestionados por el Ministerio de Planificación del Desarrollo y los lineamientos del Plan Estratégico Universitario.

En tal Virtud, el Departamento de proyectos funciona en un ambiente del Centro de Desarrollo y Capacitación Universitaria, dentro del edificio central de la Universidad Autónoma tomás Frías.

El Equipamiento administrativo es en su mayoría transferido por el proyecto ejecutado con la Cooperación Italiana

9. CONCLUSIONES

El Departamento de Proyectos constituye el principal articulador entre la planificación estratégica y la ejecución de inversiones, garantizando que cada proyecto responda a las

necesidades reales de la comunidad universitaria y se complementa con el Plan de Desarrollo Institucional.

Su labor técnica asegura la correcta asignación de los recursos de inversión, reduciendo riesgos de subejecución y maximizando el impacto de cada boliviano invertido en infraestructura, equipamiento, investigación, extensión y gestión institucional.

La aplicación de metodologías de formulación y evaluación técnica; permite presentar proyectos sólidos, con respaldo técnico, financiero y normativo, lo que incrementa la probabilidad de obtener aprobación y financiamiento oportuno.

A través de sistemas de seguimiento físico-financiero, el departamento de proyectos, facilita la toma de decisiones basadas en evidencia, contribuyendo a la eficiencia, eficacia y transparencia de la gestión universitaria.

Una gestión de proyectos eficiente posiciona a la universidad como una entidad confiable y técnicamente competente ante el Estado y la sociedad, lo que genera mayores oportunidades de cooperación y financiamiento externo.

Los resultados del trabajo del departamento se reflejan en mejores condiciones de enseñanza-aprendizaje, mayor acceso a tecnología, y espacios académicos que favorecen la formación integral de los estudiantes.

10. ANEXOS



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA "TOMÁS FRÍAS"
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA – DPU
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS

INFORME CUATRIANUAL GESTIONES

2022 - 2023

2024 ♦ 2025



Potosí - Bolivia
2025

1. RECURSOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS GESTION 2022 – 2023 – 2024 -2025

RECURSOS PROGRAMADOS Y EJECUTADO GESTIÓN 2022

Nº	DESCRIPCIÓN	FUENTE / ORGANISMO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO ACUMULADO	% DE PRESUPUESTO EJECUTADO
1	RECURSOS FRESCOS (2022)		100,000.00	4,948,612.22	4,007,571.28	80.98
	RECURSOS IDH	41/119	100,000.00	1,439,050.00	700,658.20	48.69
	RECURSOS MMAYA	41/111	0	268,945.62	66296.48	24.65
	RECURSOS FNDR	92/230	0	3,240,616.60	3,240,616.60	100
2	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2021)		16,414,998.00	18,279,752.80	4,884,913.80	26.72
	RECURSOS PROPIOS	20/230	4,332,138.00	5,632,480.00	1,694,490.15	30.08
	RECURSOS IDH	41/119	11,602,252.00	11,808,002.00	2,609,898.68	22.1
	RECURSOS COOPI	44/559	130,676.00	130,676.00	61,985.46	47.43
	RECURSOS MMAYA	44/720	349,932.00	708,594.80	518,539.51	73.18
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO POR FUENTE			16,514,998.00	23,228,365.02	8,892,485.08	38.28

NÚMERO DE PROYECTOSPROGRAMADOS Y EJECUTADO GESTIÓN 2022

Nº	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUES TO INICIAL	PRESUPUES TO EJECUTADO	PRESUPUES TO VIGENTE	PRESUPUES TO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	15	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	4,751,000.00	2,884,402.35	6,678,589.00	2,884,402.35	43.19
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	349,932.00	586,946.99	835,087.42	586,946.99	70.29
3	25	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	1,296,332.00	25,110.00	1,296,332.00	25,110.00	1.94
4	1	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,117,734.00	5,396,025.74	14,418,356.60	5,396,025.74	37.42
	43	TOTAL PRESUPUESTO	16,514,998.00	8,892,485.08	23,228,365.02	8,892,485.08	38.28

RECURSOS PROGRAMADOS Y EJECUTADO GESTIÓN 2023

RESUMEN DE RECURSOS GESTION 2023						
Nº	DESCRIPCIÓN	FUENTE / ORGANISMO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO ACUMULADO	% DE PRESUPUESTO EJECUTADO
1	RECURSOS FRESCOS (2023)		5,142,550.00	11,937,362.38	6,397,987.58	53.6
	RECURSOS PROPIOS	20/230	957,109.00	4,084,649.00	943,086.68	23.09
	RECURSOS IDH	41/119	3,335,000.00	6,199,248.34	4,046,782.78	65.28
	RECURSOS MMAYA	41/111	850,441.00	850,441.00	605,094.08	71.15
2	RECURSOS FNDR	92/230	0	803,024.04	803,024.04	100
	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2022)		13,753,481.00	16,715,463.37	13,272,021.42	79.4
	RECURSOS PROPIOS	20/230	4,598,238.00	3,724,446.00	2,904,765.05	77.99
	RECURSOS IDH	41/119	9,155,243.00	7,619,013.66	5,489,352.01	72.05
	RECURSOS COOPI	44/559	0	5,329,543.61	4,865,444.26	91.29
	RECURSOS MMAYA	44/720	0	42,460.10	12,460.10	29.35
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO POR FUENTE			18,896,031.00	28,652,825.75	19,670,009.00	68.65

NÚMERO DE PROYECTOS PROGRAMADOS Y EJECUTADO GESTIÓN 2023

Nº	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	19	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	6,337,139.00	6,102,002.28	11,080,222.34	6,102,002.28	55.07
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	855,441.00	620,476.18	897,901.10	620,476.18	69.1
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	1,296,331.00	319,955.90	473,771.65	319,955.90	67.53
4	31	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,407,120.00	12,627,574.64	16,200,930.66	12,627,574.64	77.94
	53	TOTAL PRESUPUESTO	18,896,031.00	19,670,009.00	28,652,825.75	19,670,009.00	68.65

RECURSOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS 2024

RESUMEN DE RECURSOS GESTION 2024						
N°	DESCRIPCIÓN	FUENTE / ORGANISMO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO ACUMULADO	% DE PRESUPUESTO EJECUTADO
1	RECURSOS FRESCOS (2024)		1,750,000.00	3,313,825.70	1,372,253.25	41.41
	RECURSOS PROPIOS	20/230	-	263,567.00	263,567.00	0
	RECURSOS IDH	41/119	1,750,000.00	2,155,357.00	661,780.74	30.7
	RECURSOS FNDR	92/230	0	446,905.51	446,905.51	100
	RECURSOS MMAYA	41/111	0	447,996.19	0	0
2	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2023)		14,105,000.00	17,864,542.00	8,127,541.47	45.5
	RECURSOS PROPIOS	20/230	5,015,000.00	6,882,064.00	2,842,163.52	41.3
	RECURSOS IDH	41/119	9,090,000.00	10,952,478.00	5,255,377.95	47.98
	RECURSOS COOPI	44/559	0	0	0	0
	RECURSOS MMAYA	44/720	0	30,000.00	30,000.00	100
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO/EJECUTADO			15,855,000.00	21,178,367.70	9,499,794.72	44.86

NÚMERO DE PROYECTOS PROGRAMADOS Y EJECUTADO GESTIÓN 2024

N°	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	10	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	5,775,000.00	4,496,853.46	9,235,164.00	4,496,853.46	48.69
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	0	30,000.00	477,996.19	30,000.00	6.28
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	150,000.00	89,850.00	200,000.00	89,850.00	44.93
4	29	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	9,930,000.00	4,883,091.26	11,265,207.51	4,883,091.26	43.35
	42	TOTAL PRESUPUESTO	15,855,000.00	9,499,794.72	21,178,367.70	9,499,794.72	44.86

RECURSOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS 2025

N°	DESCRIPCIÓN		PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO REPROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
1	RECURSOS FRESCOS (2025)		1,782,253.00	2,095,353.00	385,716.50	18.41
	RECURSOS PROPIOS		0	0	0	0
	RECURSOS IDH		1,782,253.00	2,095,353.00	385,716.50	18.41
2	RECUSOS SALDOS CAJA BANCOS (2024)		10,916,980.00	17,591,928.00	5,248,829.76	29.84
	RECURSOS PROPIOS		4,527,163.00	10,197,877.00	1,972,866.00	19.35
	RECURSOS IDH		6,389,817.00	7,394,051.00	3,275,963.76	44.31
TOTAL PRESUPUESTO PROGRAMADO/EJECUTADO			12,699,233.00	19,687,281.00	5,634,546.26	28.45

NUMERO DE PROYECTOS PROGRAMADOS Y EJECUTADO GESTIÓN 2025

N°	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PRESPTO VIGENTE
1	5	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	1,812,918.00	3,027,299.50	11,977,420.00	3,027,299.50	25.28
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	270,000.00	0	20,000.00	0	0
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	150,000.00	4,910.00	150,000.00	4,910.00	3.27
4	32	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,466,315.00	2,602,336.76	7,659,861.00	2,602,336.76	33.97
	40	TOTAL PRESUPUESTO	12,699,233.00	5,634,546.26	19,807,281.00	5,634,546.26	28.45

2. PROYECTOS DE CONVENIO ENTRE U.A.T.F.

PROYECTOS CON COOPERACIÓN ITALIANA

Nº	DESCRIPCIÓN	COSTO TOTAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
1	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO FACULTADES CIENCIAS DE LA SALUD, MEDICINA E IBBA	31.271.739,00	30.491.402.09	97.50%
2	FORTAL. INSTITUCIONAL DE LAS FACULTADES CIENCIAS DE LA SALUD Y MEDICINA	5.201.725,00	1.646.993,37	3,166%



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO REGIONAL / FNDR

Nº	DESCRIPCIÓN	COSTO TOTAL	PRESUPUESTO O EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
1	DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GIRH-MIC EN LA CUENCA PEDAGOGICA DE CAYARA - SANTA LUCIA MUNICIPIO DE YOCALLA	1.804.385,00	1.798.347,00	99.67%
2	DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GIRH-MIC EN LA CUENCA PEDAGOGICA DE QUIVI QUIVI - MUNICIPIO DE BETANZOS	1. 977.887,00	1.529.890.36	77.35%





FONDO NACIONAL DE DESARROLLO REGIONAL / FNDR

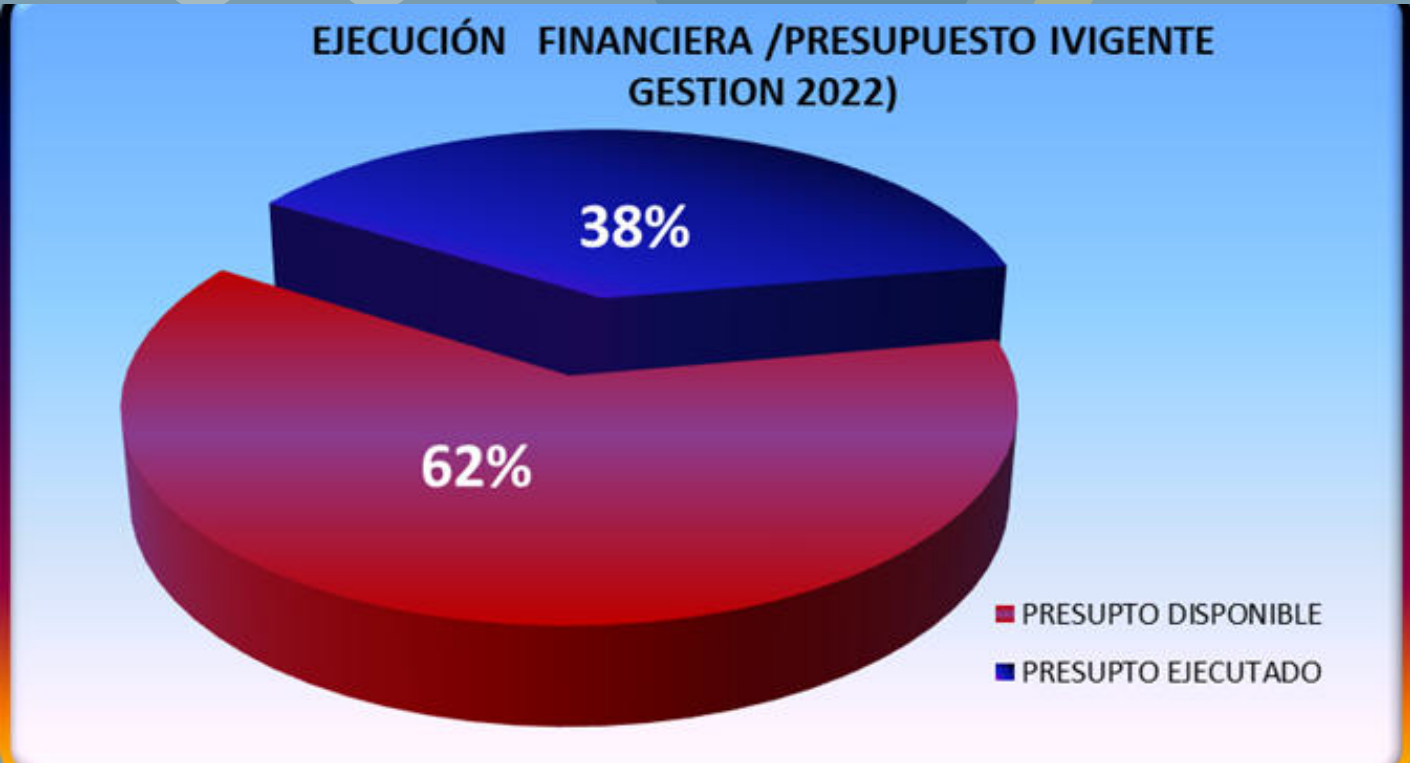
N°	DESCRIPCIÓN	COSTO TOTAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
1	CONST. EDIFICIO CARRERA DE INGENIERÍA CIVIL	28.991.904.00	28.891.903.96	99.66%



3. EJECUCIÓN FINANCIERA DE PROYECTOSGESTIÓN 2022 – 2023 – 2024 – 2025

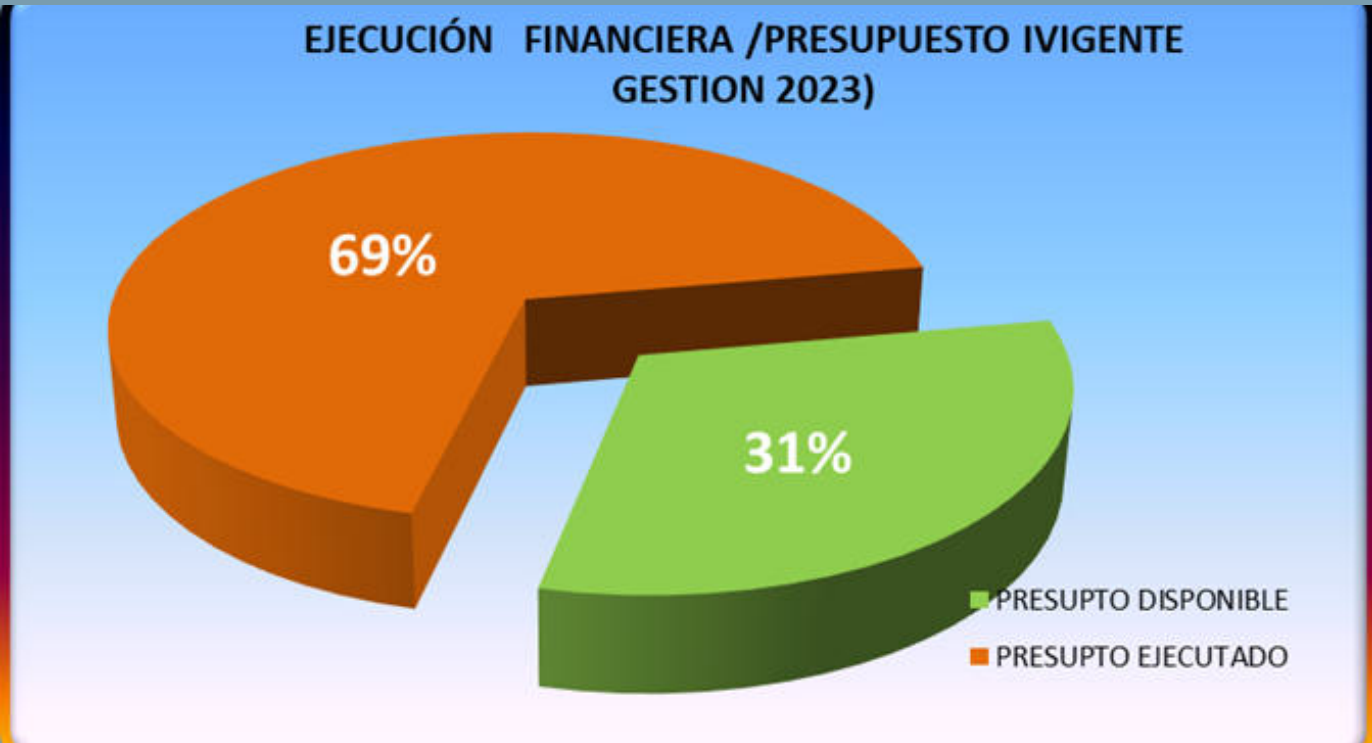
EJECUCIÓN FINANCIERA GESTIÓN 2022

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL
PRESUPTO DISPONIBLE	14,335,879.94
PRESUPTO EJECUTADO	8,892,485.08
PRESUPUESTO PROGRAMADO	23,228,365.02



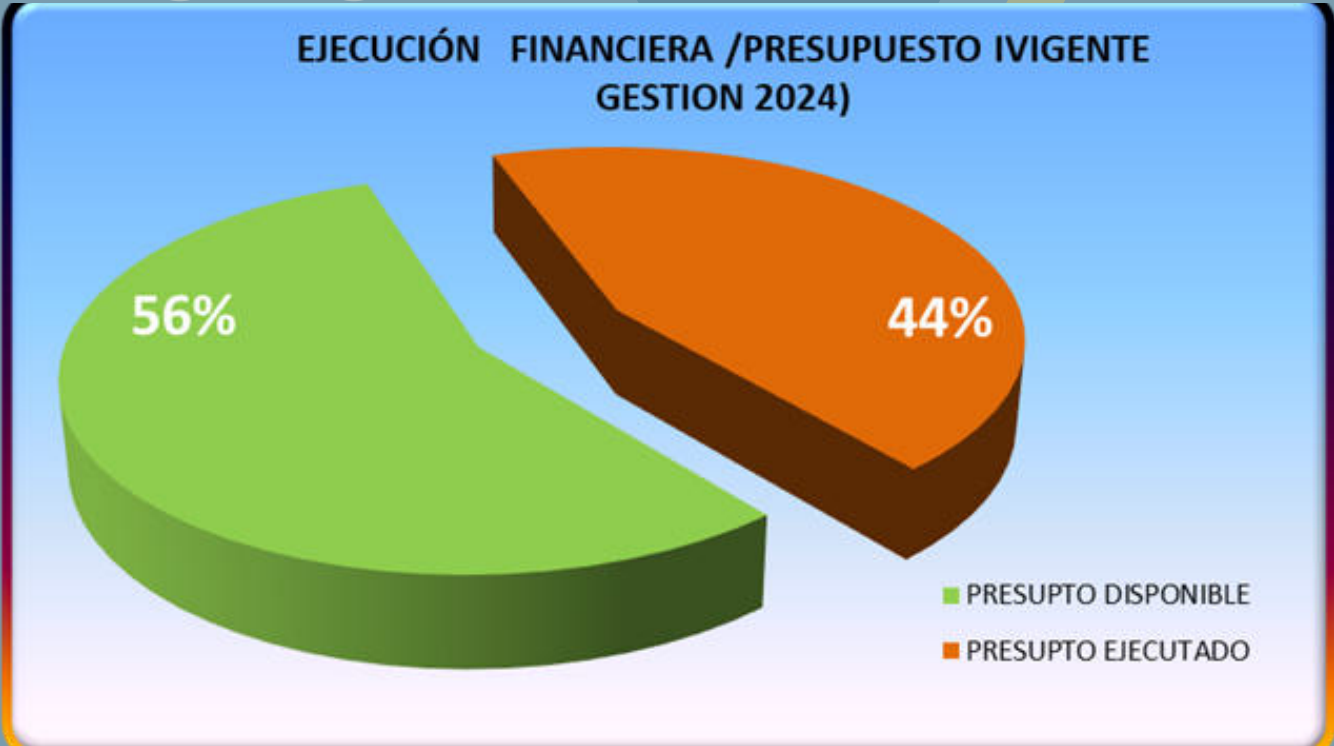
EJECUCIÓN FINANCIERA GESTIÓN 2023

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL
PRESUPTO DISPONIBLE	8,982,816.75
PRESUPTO EJECUTADO	19,670,009.00
PRESUPUESTO PROGRAMADO	28,652,825.75



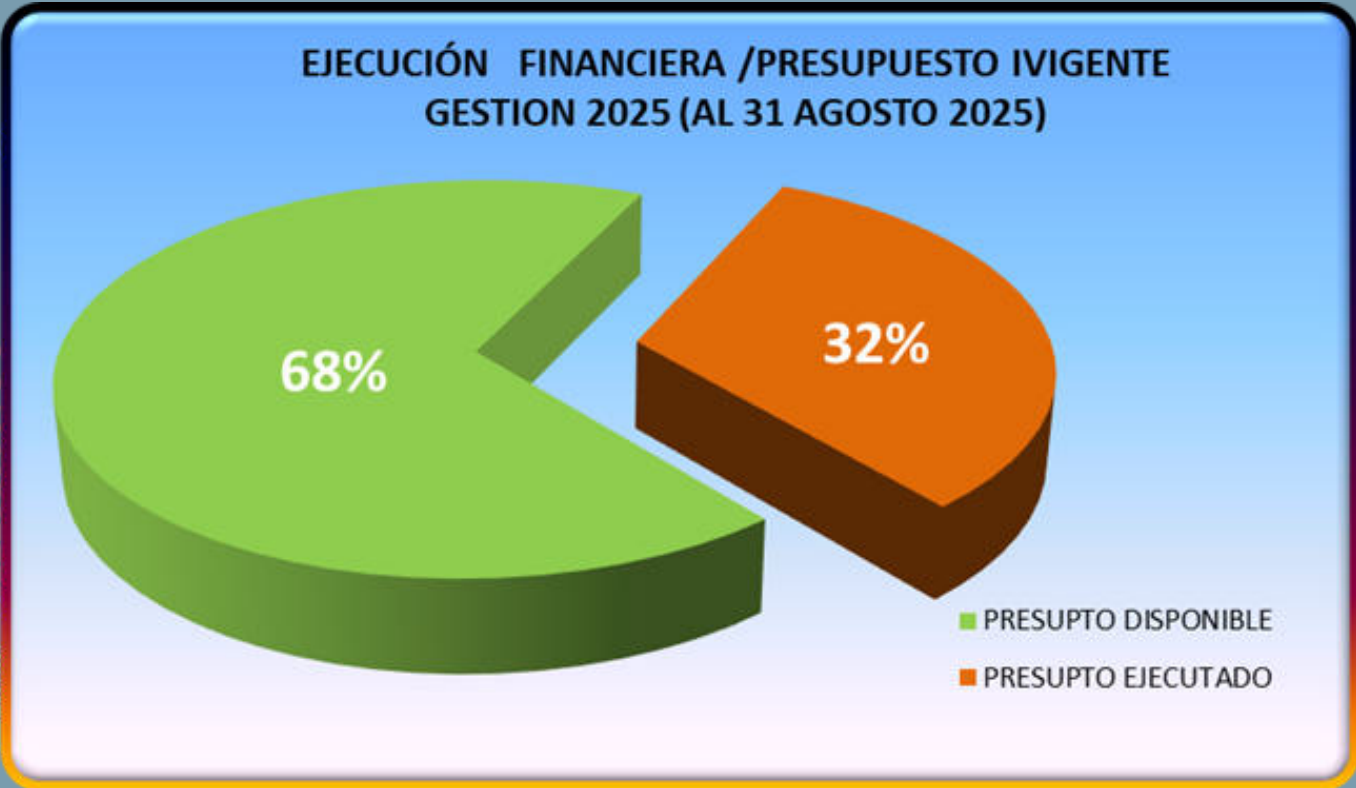
EJECUCIÓN FINANCIERA GESTIÓN 2024

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL
PRESUPTO DISPONIBLE	11,978,572.98
PRESUPTO EJECUTADO	9,499,794.72
PRESUPUESTO PROGRAMADO	21,178,367.70



EJECUCIÓN FINANCIERA GESTIÓN 2025

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL
PRESUPTO DISPONIBLE	11,978,572.98
PRESUPTO EJECUTADO	5,634,546.26
PRESUPUESTO PROGRAMADO	19,807,281.00

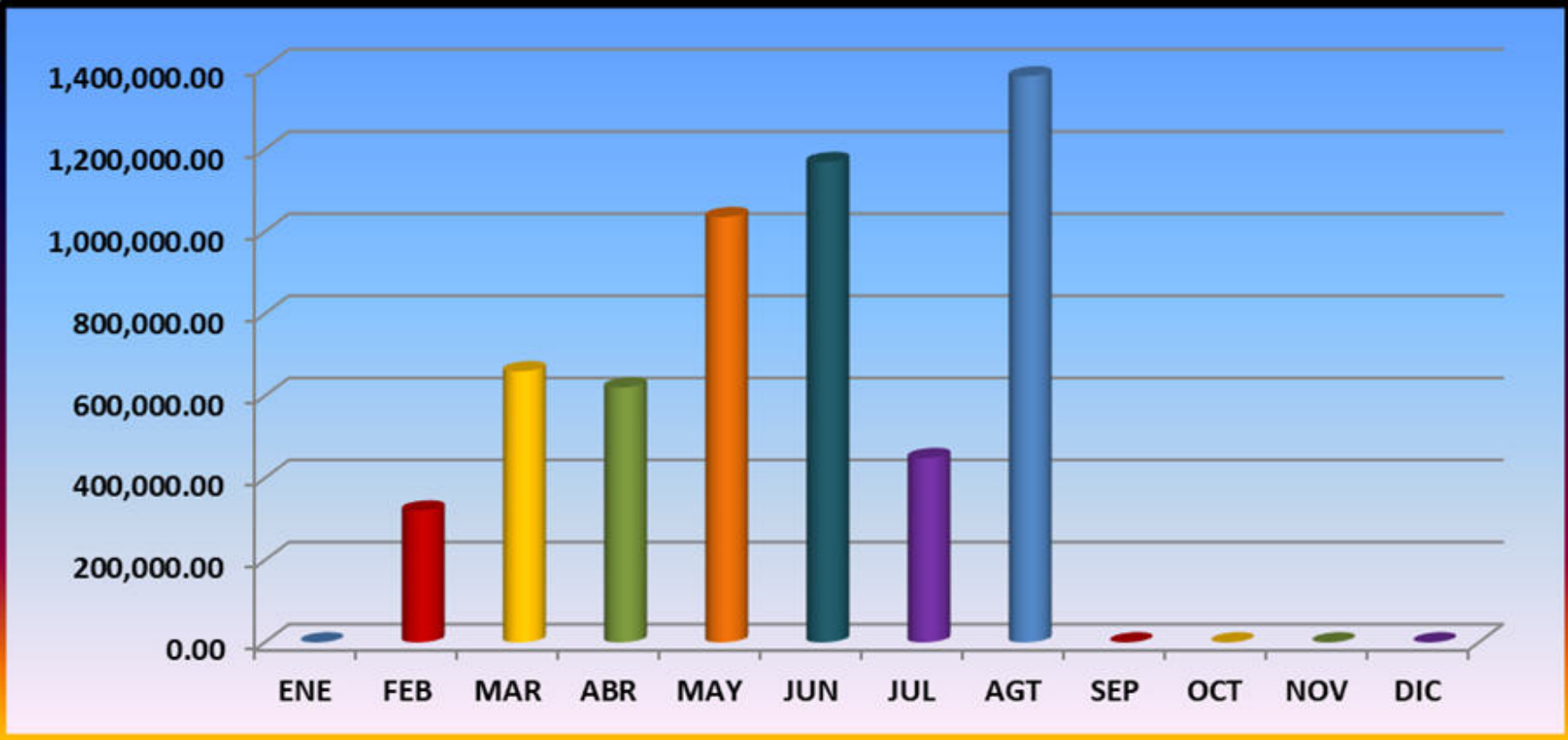


EJECUCIÓN FINANCIERA MENSUAL 2025

MES	PRESUPUESTO PROGRAMADO	EJECUCIÓN FINANCIERA
ENERO	12,699,233.00	0
FEBRERO	13,376,947.00	320,941.14
MARZO	14,920,027.00	660,211.70
ABRIL	15,098,675.00	620,754.86
MAYO	15,587,608.00	1,035,830.62
JUNIO	15,673,008.00	1,169,574.57
JULIO	19,807.281.00	448,805.18
AGOSTO	19,807.281.00	1,378,428.19
SEPTIEMBRE	19,807.281.00	0
OCTUBRE	19,807.281.00	0
NOVIEMBRE	19,807.281.00	0
DICIEMBRE	19,807.281.00	0
EJECUCION FINANCIERA	19,807.281.00	5,634,546.26



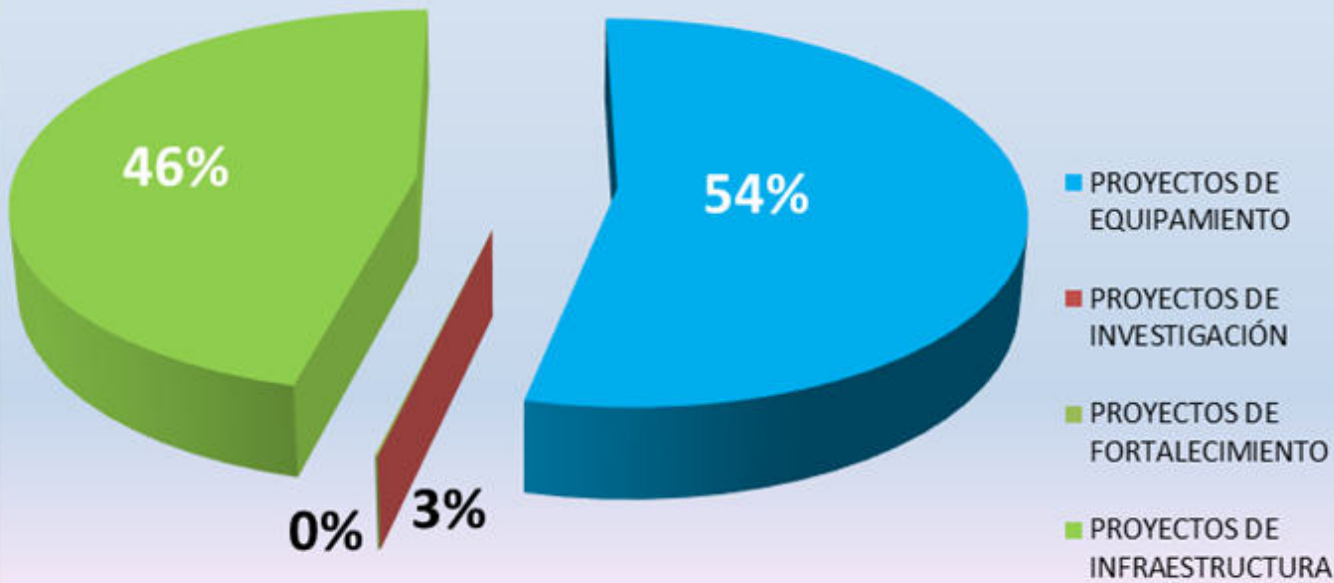
EJECUCIÓN FINANCIERA AL 31 DE AGOSTO



EJECUCION FINANCIERA GESTIÓN 2025 POR TIPO DE PROYECTO (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

N°	CANT.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO
1	15	PROYECTOS DE EQUIPAMIENTO	1,812,918.00	11,977,420.00	3,027,299.50
2	2	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	270,000.00	20,000.00	0
3	1	PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO	150,000.00	150,000.00	4,910.00
4	25	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	10,466,315.00	7,659,861.00	2,602,336.76
	43	TOTAL PRESUPUESTO	12,699,233.00	19,807,281.00	5,634,546.26

PRESUPUESTO EJECUTADO (AL 31/08/2025)



PRESUPTO. PROGRAM / PRESUPTO EJECUTADO (AL 31/08/2025)

